



Beleidsplan Golf- en Countryclub 't Sybrook 2024 t/m 2026

1. Inleiding

De belangrijkste statutaire doelstelling van de vereniging is het bevorderen en beoefenen van het golfspel/de golfsport. De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- het sluiten van een Samenwerkingsovereenkomst met Golfbaan Het Rijk van Sybrook B.V. uit hoofde waarvan haar leden het recht verkrijgen op het complex van Golfbaan Het Rijk van Sybrook de golfsport te beoefenen
- het verzorgen van trainingen
- het organiseren van evenementen op het gebied van de golfsport.

Dit beleidsplan concretiseert de doelstelling.

Het bestuur heeft besloten om het bestaand beleidsplan te vernieuwen, omdat het beleidsplan 2020 t/m 2024 achterhaald was. Daar waar in het verleden nog werd gekozen voor een periode van vijf of vier jaren, omvat het nieuwe beleidsplan een periode van drie jaren. Veranderingen volgen elkaar steeds sneller op. Daar komt nog bij dat wij als vereniging over een aantal belangrijke onderwerpen slechts beperkte zeggenschap hebben. Wij zijn geen eigenaar van de 27 holes golfbaan. Consensus met de eigenaar/exploitant van de baan is in vele situaties noodzakelijk.

2. Visie en missie

De vereniging wil een aantrekkelijke vereniging binnen de regio zijn, voor zowel prestatiegerichte als recreatieve golfers verdeeld over alle leeftijdsgroepen. Bij ons staan de leden centraal.

Visie

Onze blik in de toekomst.

Golf- en Country Club 't Sybrook streeft naar een gastvrije (en inclusieve) omgeving waarbij wederzijds respect en het spelen op een mooie golfbaan ons verbindt. Een ieder mag zich welkom voelen binnen de vereniging, door de golfsport met respect, volgens de regels en etiquette, te beoefenen. Gelijktijdig dragen we, met commissies bij aan een kwalitatief hoogwaardige golfbaan. Van onze leden is 9% jonger dan 22 jaar. Vanuit deze ledengroep stromen jonge topgolfers door naar de eerste competitieteams (dames/heren), zodat er een geborgde continue stroom naar de topteams ontstaat.

De kracht van betrokken leden en hun initiatieven voor clubactiviteiten waarborgt een levendig en boeiend clubleven. De ledentevredenheid stoelt op een kwalitatief hoogwaardige en uitdagende baan en een naar tevredenheid presterende horeca. Dit concept maakt de leden trots op onze vereniging en de leden brengen er graag tijd door, zowel op de golfbaan als tijdens sociale evenementen. De principes die de kern van onze visie vormen zijn dan ook: *'t Sybrook is committed to family, to golf and to you!*

Missie

Golf- en Country Club 't Sybrook is een no-nonsense golfclub.

We organiseren aantrekkelijke wedstrijden, evenementen en activiteiten voor al onze leden tijdens het gehele jaar. We zijn laagdrempelig, waardoor nieuwe leden zich welkom voelen, omdat we een gastvrije, familiegerichte sfeer creëren die golfers van alle leeftijden thuis laat voelen.

We hechten waarde aan een intensieve samenwerking en afgestemde verwachtingen met de golfbaanexploitant: 'Het Rijk van Sybrook'. Deze samenwerking is het fundament voor een transparante communicatie met onze leden over de realisatie van de visie.

3. Geschiedenis vereniging

Het initiatief voor de aanleg van golfbaan 't Sybrook is genomen door de heer Juuk Scholten. De heer Scholten kreeg in 1985 na het overlijden van zijn vader, samen met zijn twee broers het fraaie jachtgebied 't Sybrook in handen. De naam 'Sybrook' betekent 'zuidelijk moeras' en waarschijnlijk is hiermee het veengebied ten zuiden van Oldenzaal bedoeld.

Samen met een groep van acht Twentse ondernemers en de MGBS (groep mogelijk geïnteresseerde bestuurders Golf & Countryclub 't Sybrook) die een aantal jaren later aanhaakten, werden plannen gemaakt voor een golfbaan op dit terrein en het naastgelegen landgoed 't Witte Huis. Het moest een uitdagende, semi-openbare baan worden van hoge kwaliteit die medebepalend zou zijn voor het gezicht van Twente. Een visitekaartje voor de regio. De financiering van de baan geschiedde door een banklening, een aandelenkapitaal van de oprichters en voor een niet gering deel door de leden van de nieuwe vereniging door middel van een obligatielening.

Toch duurde het nog tot 1992 voor alle vergunningen binnen waren en met de aanleg kon worden begonnen. In grote lijnen is het ontwerp van de holes het werk van de bekende Belgische golfbaanarchitect Paul Rolin. Voor de uitvoering en detaillering is Alan Rijks ingeschakeld. De laatste is ook verantwoordelijk voor de uitbreiding tot 27 holes. Het clubhuis is ontworpen door architect Thom Kroes.

Op 3 december 1992 is de Golf- & Country Club 't Sybrook opgericht als hoofdgebruiker van het park. In 1994 is de 18-holes baan speelklaar en werd deze officieel geopend door Prins Johan Friso, in aanwezigheid van de Commissaris der Koningin Jan Hendrickx. Binnen een jaar werd de A-status verworven. Het nieuwe clubhuis is in 1995 in gebruik genomen. Eind 1993 heeft G&CC 't Sybrook een tienjarige samenwerkingsovereenkomst met de exploitatiemaatschappij gesloten, die in 2003 nog eens met tien jaar is verlengd.

Sindsdien zijn er de nodige veranderingen geweest. Rond de eeuwwisseling verwerft de exploitatiemaatschappij grote stukken grond en is de baan in 2003 met 9 uitdagende holes waarin vele glooiingen en waterpartijen, uitgebreid tot 27 holes.

Kort na het gereedkomen van deze uitbreiding wordt de baan aan de vereniging te koop aangeboden. Weliswaar komt er een voorlopige koopovereenkomst tot stand maar de koop gaat uiteindelijk niet door. Er komt een nieuwe gegadigde: Het Golvend Land (thans Het Rijk Golfbanen B.V.) dat begin 2007 de aandelen van de Exploitatiemaatschappij 't Sybrook overneemt. Daarmee is de baan onderdeel geworden van Het Rijk Golfbanen B.V., waartoe ook de banen behoren van Nijmegen, Nunspeet en Margraten.

Met laatstgenoemde, die de naam inmiddels had veranderd in Golfbaan Het Rijk van Sybrook B.V., maakt de vereniging -na lange onderhandelingen- een aanvullende exploitatieovereenkomst voor de periode tot eind 2013. De vereniging deelt sindsdien de baan met een verhoogd aantal gastspelers en uitgebreidere commerciële activiteiten. De aanvullende overeenkomst heeft met name ten doel deze ontwikkelingen in goede banen te leiden. Tevens is daarin een terugbetalingsregeling vastgelegd met betrekking tot de obligatielening van de leden. Eind 2014 is deze regeling geheel afgerond.

Tot dusver heeft de ervaring ons geleerd dat er voor de leden van de vereniging voldoende speelmogelijkheden zijn. Knelpunten worden in goed periodiek overleg met de exploitant opgelost. De vereniging prijst zich gelukkig met een exploitant die de golfsport een warm hart toedraagt. Eind 2013 is de vereniging erin geslaagd een geheel nieuwe overeenkomst met Het Rijk af te sluiten waarin zowel de zelfstandigheid van de vereniging gewaarborgd blijft, waarin ook de speelrechten voor de leden

naar tevredenheid zijn geregeld. In een mission statement is het belang van de vereniging voor een goede exploitatie nog eens onderstreept. Deze overeenkomst was van kracht t/m 2018.

De Samenwerkingsovereenkomst is met enkele kleine wijzigingen op 6 juli 2018 verlengd voor de periode 1 januari 2019 t/m 31 december 2023. De vereniging sloot deze overeenkomst met Landgoed Het Rijk van Sybrook B.V. (eigenaar van de baan) en Golfbaan Het Rijk van Sybrook B.V. (de exploitant van de baan). In juni 2023 is de verlenging van de Samenwerkingsovereenkomst - met daarin een aantal kleine wijzigingen – ondertekend, welke is ingegaan per 1 januari 2024 en zal lopen tot en met 31 december 2028.

4. Verhouding vereniging en eigenaar/exploitant van de golfbaan Het Rijk van Sybrook

Landgoed Het Rijk van Sybrook B.V. is eigenaar van de golfbaan. Golfbaan Het Rijk van Sybrook B.V. is exploitant van de golfbaan. Beide worden verder aangeduid als “Het Rijk”.

Zoals hiervoor reeds aangegeven heeft de vereniging met Het Rijk een Samenwerkingsovereenkomst gesloten op grond waarvan de leden van de vereniging onder voorwaarden speelrecht hebben op de golfbaan (inclusief het gebruik van clubhuis, oefenfaciliteiten, kleedruimtes etc.). Ook zijn in de overeenkomst afspraken gemaakt over de beschikbare speeltijd (afhankelijk van het aantal leden).

Deze Samenwerkingsovereenkomst geldt voor een bepaalde tijd en wordt als uitgangspunt steeds verlengd.

Maandelijks vindt een overleg (het zogeheten MO) plaats tussen de voorzitter van de vereniging en de manager van de golfbaan. Naast het vaste maandelijks overleg wordt samen gekeken naast de resultaten van de enquête ‘*Players1st*’, de enquête waarin de leden naast hun loftuitingen ook hun kritiek en wensen met betrekking tot de baan, het clubhuis, de overige faciliteiten en de vereniging kenbaar kunnen maken.

Een aantal keren per jaar vindt overleg plaats tussen het dagelijks bestuur van de vereniging (voorzitter, secretaris en penningmeester) en de directeur van Het Rijk en de manager (het zogeheten CVO).

Namens de vereniging verzorgt Het Rijk de aanmelding van nieuwe leden (van de vereniging) en ook de opzeggingen. Het bestuur van de vereniging beslist over de toelating van nieuwe leden.

Het Rijk communiceert alle mutaties met betrekking tot de leden met de ledenadministratie van de vereniging.

Het Rijk vervult op grond van voornoemde Samenwerkingsovereenkomst een rol bij het factureren en incasseren van de contributie (in ruime zin) die de leden van de vereniging verschuldigd zijn aan de vereniging.

Bij de Samenwerkingsovereenkomst heeft de vereniging haar vordering op haar leden (contributie, speelrechtvergoeding, afdracht NGF, indien van toepassing lesgeld voor de jeugd en indien van toepassing, entreegeld) overgedragen aan Het Rijk (cessie). Dit is de reden waarom Het Rijk de contributie (in ruime zin) aan de leden van de vereniging declareert. Ook is dit de reden waarom die factuur door de leden aan Het Rijk moet worden betaald. Na ontvangst draagt Het Rijk de contributie (in enge zin), de NGF- bijdrage en het lesgeld voor de jeugd af aan de vereniging (retrocessie).

5. Doelstellingen

Het ledenaantal bedraagt eind 2023 ruim 1000 leden waarbij we streven naar een stabilisatie van dit aantal door de jaarlijkse uitstroom (opzeggers aan het einde van het kalenderjaar) en instroom (gedurende het gehele kalenderjaar). De overige doelstellingen voor de periode t/m 2026 worden hieronder omschreven per commissie en per subcommissie. Deze commissies en subcommissies zoals de Damesdag, de LadiesCup, het Seniorenconvent, de HeerenCup en de Mulligans zijn de pijlers waar de vereniging voor een belangrijk deel op is gebouwd.

6. Wedstrijdcommissie

Per 1 oktober van ieder kalender jaar wordt op basis van het aantal FPE's (Full Paying Equivalents), het aantal beschikbare uren starttijd voor de door de club te organiseren wedstrijden en competitie vastgesteld. Deze tijd wordt zo efficiënt mogelijk gebruikt. Het beleid is om een optimalisatie van de bezettingsgraad na te streven tussen de vereniging jaarkalender en de competitie.

Gestreefd wordt naar een goede balans tussen het sportieve en recreatieve element.

Door een tijdige communicatie met de exploitant Het Rijk van Sybrook kunnen we onze wensen en invulling tijdig vastleggen. De deelname aan de competitie is groot, en stabiel met ieder jaar enkel kleine veranderingen. Het beleid is gericht op handhaving en het speelniveau, daar waar van toepassing en gewenst, te verbeteren.

Wedstrijden

De huidige wedstrijdkalender bestaat uit een mix van wedstrijden, waarbij de wedstrijdcommissie probeert aan te sluiten op wensen van haar leden. Ze maakt daarbij onderscheid tussen recreatieve- en prestatieve wedstrijden. Zeker de prestatiegerichte wedstrijden worden bovengemiddeld bezocht. Voor de 9 holes wedstrijden in de wedstrijdkalender is weinig animo. We bieden de optie nog wel bij de Golfweek, de Het Rijk Bokaal en de commissiedag. Maandbekerwedstrijden en Clubkampioenschappen zijn in de regel populair.

De openingswedstrijd, golfweek, clubkampioenschappen en wildwedstrijd zijn belangrijke events voor onze club en worden drukbezocht. Voor andere recreatieve wedstrijden geldt dat de interesse stagneert of soms zelfs iets terugloopt.

De commissie evalueert en vernieuwt voortdurend in haar aanbod van wedstrijden, om leden te verleiden zich in te schrijven. Daarbij heeft ze een paar speerpunten:

Nieuwe leden: om de integratie van nieuwe leden te verbeteren is het belangrijk wedstrijden met een „lage drempel” aan te bieden. Initiatieven in het verleden gaven al aan dat het lastig is die wedstrijden vol te krijgen en te houden. Dit betekent niet dat er geen nieuwe initiatieven worden bedacht.

Hogere handicappers: deelname door deze groep golfers aan qualifying wedstrijden is stabiel.

Spelniveau: het streven naar verbetering van het speelniveau onder alle leden is een doel op zich. Het lopen van Q-kaarten is het uitgangspunt als men aan wedstrijden wil meedoen.

Integratie jeugd: de betere jeugdspelers (zowel jongens als meisjes) stimuleren mee te spelen in de diverse wedstrijden van de kalender. Aangezien de jeugd het meest leert van deelname aan qualifying wedstrijden moet daar in de toekomst de nadruk op worden gelegd. Waarbij maandbeker 2 de eerste stap kan zijn.

Wedstrijdkalender: de komende jaren zal de wedstrijdkalender steeds kritisch worden geëvalueerd om tegemoet te komen aan de wensen van de verschillende doelgroepen. Voorbeelden van recente initiatieven zijn de Clubkampioenschappen Foursome en funwedstrijden waarbij we een vrij teekeuze aanbieden, wat zorgt voor spelplezier en doorstroming in de baan.

Subcommissies:

Deze groepen staan open voor ieder lid dat voldoet aan de leeftijdsgrens, geslacht en/of handicapgrens. De club kent 5 subgroepen die goed functioneren. Zo goed zelfs dat veel leden zichzelf meer zien als lid van een subgroep dan van de vereniging.

Het SeniorenConvent is toegankelijk voor heren vanaf 55 jaar.

De subclub bestaat op dit moment uit 9 holes, 18 holes in de ochtend en de sub-subclub van het seniorenconvent MidManCup (MMC) 18 holes die in de middag spelen.

Het aantal leden daalt door natuurlijk verloop en vertraagde doorstroming vanuit de Heerencup. De belangstelling voor de 9 en 18 holes wedstrijden is gelijkmatig verdeeld, waarbij deelname bij 18 holes wedstrijden daalt. Deelname aan de 18 holes en de sub-subclub MMC groeit licht.

De HeerenCup is toegankelijk voor in het algemeen nog werkende heren van 21 jaar en ouder, met een handicap van maximaal 24. Het aantal leden is ongeveer 110. De groep speelt in het seizoen op de woensdag in de namiddag 18 holes en is competitief ingesteld. De seniore heren binnen de HeerenCup worden gestimuleerd over te stappen naar het SeniorenConvent. Op deze wijze ontstaat ruimte voor nieuwe aanwas binnen de HeerenCup en heeft zowel de HeerenCup als het SeniorenConvent een gezonde leeftijdsopbouw.

De Damesdag speelt het hele jaar door op dinsdag overdag. Er wordt in toenemende mate gekozen voor de 9 holes wedstrijd i.p.v. 18 holes. De potentiële nieuwe leden worden voornamelijk persoonlijk benaderd.

De LadiesCup bestaat uit een groep dames die in de zomer wekelijks 9 holes op de dinsdagnamiddag spelen.

De Mulligans: Vanaf 2022 een nieuwe competitieve subclub binnen de vereniging, voor de jongere golfer (21-45 jaar) die op donderdag 9 holes willen golfen. Vooral nadien sociaal samen zijn is belangrijk. Hun speelseizoen loopt van april t/m september.

Verder zijn er natuurlijk talrijke groepen en vriendenclubs, waarbij leden samen op vaste tijden een ronde lopen. Zij boeken starttijden op eigen initiatief. We zijn van mening dat bovenstaande subgroepen de meeste golfers binnen de vereniging faciliteren. Het creëren van nog meer subgroepen binnen de vereniging lijkt ons vooralsnog niet wenselijk.

7. Handicap en Regelcommissie (H&RC)

De hoofdrol van de commissie is het aanmoedigen van golfers om een handicap bij te houden en zo veel mogelijk qualifying scores in te leveren. De commissie speelt een belangrijke rol - samen met de baancommissie en wedstrijdcommissie - bij het faciliteren van qualifying condities, zodat spelers zoveel mogelijk qualifying ronden kunnen spelen. Verder is ze verantwoordelijk voor de juistheid van de handicaps van de spelers. De handicap behoort een juiste weergave van de speelsterkte van de speler te zijn. Met correcte handicaps kunnen spelers van verschillend niveau op gelijke voet met elkaar de strijd aangaan. Verder heeft de commissie de verantwoordelijkheid voor de jaarlijkse handicap herziening (en tussentijdse herzieningen als spelers om een tussentijdse herziening vragen). In dat kader is een goede samenwerking met de wedstrijdcommissie van belang, omdat deze als eerste kan signaleren of spelers afwijkende wedstrijdcores inleveren.

De commissie heeft een aantal uitgangspunten/ taken geformuleerd, te weten:

- het bevorderen van kennis van de golfregels bij de leden
- jaarlijks te houden sessies om de regelkennis bij onze leden te bevorderen, onder andere door het organiseren van regelavonden, -quizzes en praktijkbijeenkomsten in de baan
- binnen onze vereniging zorgdragen voor een goede handicapregistratie en toezicht op een correcte toepassing van het WHS Handicapsysteem
- uitvoeren van een jaarlijkse revisie van de ledenhandicaps
- duidelijke publicatie van de (tijdelijke) plaatselijke regels
- informatie over regels (evt. aanvullingen en/of wijzigingen) publiceren op het informatiebord van de vereniging, via de website, nieuwsbrief of andere communicatiekanalen
- contact onderhouden met de NGF en zorgen dat leden voorzien worden van relevante informatie
- in samenspraak met de baancommissie en de exploitatiemaatschappij Het Rijk van Sybroek toezicht houden op het handhaven van de kenmerken (Course en Slope Rating) en baankwaliteit
- overleg met en adviseren van de wedstrijdcommissie m.b.t. wedstrijdreglementen en het op niveau houden van de toepassing van R&A regelgeving door de wedstrijdcommissies
- Inzetten van rules officials tijdens wedstrijden in afstemming met de wedstrijdcommissie
- het laten opleiden van rules officials door de NGF
- maandelijks af (laten) nemen van theorie examens, eventueel door tussenkomst van Het Rijk
- Het streven naar een hoge baankwaliteit wordt gerealiseerd door maandelijks afstemming met de baancommissie en Het Rijk, waarbij de voorzitter van de baancommissie verantwoordelijk is voor de continuering van het overleg aan verenigingszijde en de voorzitter H&RC de bestuursverantwoordelijkheid draagt

8. Introductiecommissie

Het hoofddoel van de introductiecommissie is het verwelkomen van de nieuwe leden en hen zo snel en prettig mogelijk met alle activiteiten die onze vereniging biedt kennis te laten maken, zodat ze zich 'thuis' voelen, actief deelnemen aan de diverse activiteiten, weten waar ze met vragen de juiste antwoorden kunnen verkrijgen en het helpen bij de installatie en gebruik van de diverse apps.

De aanwas van nieuwe leden is belangrijk voor onze vereniging, enerzijds om het natuurlijk verloop op te vangen, anderzijds om onze vereniging verder te laten bloeien.

Uit onderzoek blijkt dat de belangrijkste motivaties voor het aangaan van een lidmaatschap zijn: de kwaliteit van de 27-holes baan, de woonafstand tot de baan, de sfeer en de speelmogelijkheden. De meesten van hen verwachten minimaal twee keer per week te komen spelen. Pre-corona werden de introductie-bijeenkomsten altijd gecentraliseerd georganiseerd. In de nieuwe opzet worden de nieuwe leden maandelijks uitgenodigd voor een kennismakingswedstrijd met aansluitend een informele borrel om nieuwe leden te leren kennen.

Jaarlijks worden er een 10-tal introductiedagen georganiseerd, waarbij de volgende zaken onder de aandacht worden gebracht:

- Historie van vereniging
- Aanbieden welkomstgeschenk
- Uitleg onderscheid vereniging /Het Rijk
- Uitleg vastleggen/reserveren starttijden
- Veiligheid in de baan/calamiteiten
- Uitleg diverse subcommissies/wedstrijden
- Inschrijven/wijzigen wedstrijden via IntoGolf
- Hulp bij installatie en gebruik van de apps
- Clubladder
- Uitleg extra activiteiten (o.a. bridge en regelquiz)
- Kwartaal trainingen
- Regels

De ervaring leert dat ongeveer 60% van de nieuwe leden gebruik maakt van en deelneemt aan deze introductiedagen. Om ook de andere 40% te bereiken is er in 2023 een groepsapp aangemaakt waar de nieuwe leden zich voor kunnen aanmelden om zo een extra aanspreekmogelijkheid te bieden bij vragen over het reilen en zeilen in/van de vereniging.

Op deze manier hebben we als introductiecommissie goed contact met zo'n 70% van de nieuwe leden. De 30% die zich niet aanmeldt voor deze introductiedagen zijn al eens lid geweest, spelen reeds lange tijd of hebben vrienden of bekenden binnen de club die hen helpen.

Om ook deze 30% in de toekomst te verwelkomen heeft de introductiecommissie besloten vanaf eind 2023 deze 'onzichtbare' nieuwe leden actief te gaan benaderen en hen een individueel welkomstgeschenk aan te bieden om zo óók hen over het wel en wee van onze vereniging te informeren.

De introductiecommissie bestaat momenteel uit 4 leden. De voorzitter en secretaris zijn het welkomstcomité en de overige commissieleden lopen als begeleider mee tijdens de introductiedagen.

Op deze wijze heten we met veel enthousiasme nieuwe leden van harte welkom in een ongedwongen sfeer en laten hen kennismaken met andere nieuwe leden binnen onze club.

9. Jeugd

Het jeugdbeleid van GCC 't Sybrook is erop gericht de jeugd zich thuis te laten voelen en zich vanuit dit gevoel te ontwikkelen in de golfsport, tot het voor hem/haar hoogst haalbare niveau. Jeugdleden zijn kinderen en jongvolwassenen in de leeftijd van 6 tot en met 21 jaar. Kinderen jonger dan 6 jaar worden door de pro, middels een proefles, getest of ze al mee kunnen doen in een lesgroep.

Sinds eind 2023 bestaat het jeugdledenbestand uit ongeveer 80 kinderen en jongvolwassenen. Om het spelplezier en het gewenste niveau te kunnen realiseren kan de jeugd gebruik maken van de oefenfaciliteiten van Het Rijk en wordt er door Het Rijk iedere maand 20 euro aan ballentegoed toegekend. Er is een opleidingsprogramma, bestaande uit 40 lessen per jaar, in samenwerking met de pro's van de golfschool. Door planmatig lesgeven worden doelen gesteld, worden vorderingen concreter gemaakt en vooral variatie geboden. Via het stappenplan '*par-birdie-eagle-albatross*' krijgt de jeugd op den duur, na het volgen van de regellessen, baanpermissie en vervolgens hcp 54. De betere en actieve jeugd kan extra training krijgen in een selectie groep. Deze extra training duurt 0,5 uur waarvoor een financiële bijdrage wordt gevraagd van de ouders.

De jeugdcommissie zet zich in om voldoende activiteiten voor de actieve jeugdleden te organiseren en stimuleert de jeugd deel te nemen aan allerlei interne en externe wedstrijden. Ook andere golf gerelateerde activiteiten worden ondersteund, waaronder de vriendjes- en vriendinnetjesdagen. Sport stimuleringsprogramma's als Boeskool Fit, Enschede Actief en Lekker Fit Losser worden ondersteund, waarbij de jeugdcommissie en de pro's kinderen enthousiasmeren voor het golfen en zich te binden aan onze vereniging.

Jeugdcoaches, aangestuurd door de jeugdcommissie, verzorgen een zestal regellessen voor nieuwe jeugdleden onder de 14 jaar (oudere jeugd neemt deel aan het reguliere examen). Deze regellessen vinden veelal in de baan plaats, waarin a.d.h.v. praktijkvoorbeelden de theorie en de etiquette van de golfsport op een duidelijke manier op de kinderen wordt overgebracht.

Sinds 2019 maakt de jeugdcommissie onderdeel uit van een regionaal verband tussen Twentse golfclubs, genaamd: Jeugd Golf Twente. Samen worden er onder andere jaarlijkse regiowedstrijden georganiseerd voor alle actieve jeugd van de verschillende clubs. Er zijn jaarlijks 3 jeugdteams die deelnemen aan de NGF Jeugdcompetitie in de maand juni. De selectie voor deze teams gebeurt door de pro's.

De jeugdcommissie streeft er verder naar om de jeugd te binden aan de club en te integreren in een vereniging waarin vooral volwassenen actief zijn, door de jeugd deel te laten nemen aan clubwedstrijden (zoals de maanbekerwedstrijden) en andere geschikte, gezamenlijke activiteiten.

In het kader van "de jeugd heeft de toekomst" is een goede integratie van jeugd in de club van groot belang, De jeugd is immers de basis voor een succesvolle toekomst. We streven naar een aantal jeugdleden van ongeveer 10% van het totaal aantal leden. Om dit te bereiken heeft de jeugdcommissie een jeugdplan opgezet volgens de NGF "*Committed to Jeugd*" richtlijnen. De jeugdcommissie probeert hiermee een langdurig en goed fungerend jeugdbeleid op te zetten en ervoor te zorgen dat de informatieoverdracht voor toekomstige jeugdcommissieleden wordt veiliggesteld en vereenvoudigd. Voor een meer gedetailleerde invulling van het jeugdbeleid verwijzen we naar het jeugdbeleidsplan. Op de website van de vereniging wordt onder "*clubinfo-lidmaatschap-tarieven*" weergegeven welke verschillende lidmaatschappen er zijn voor jeugdleden.

10. NGF Competitie

GCC Sybrook neemt in totaal met 23 teams deel aan de NGF competitie (situatie 2024).

Doelstelling is om zoveel mogelijk leden te laten deelnemen aan deze competitie binnen de ruimte die ons als vereniging ter beschikking staat. Ruimte voor uitbreiding van het aantal teams is er op de donderdag en vrijdag. De zondag zit momenteel vol met 10 teams.

Heren 1 en 2 en Dames 1 (36 holes) op zondag spelen competitief en worden door de club ondersteund met betrekking tot voorbereiding en trainingsmogelijkheden voorafgaand aan de competitie.

Uitnodiging voor deze training wordt bepaald op basis van handicapontwikkeling en de wedstrijdresultaten. Aan wie de uitnodiging voor deze training wordt verzonden, bepalen de teamcaptains. Voor alle andere competitieteams is er een vergoeding van 2 lessen bij afname 10 of 1 les bij afname van 5 lessen.

De samenstelling van Dames 1 en Heren 1 en 2 geschiedt in overleg met de spelers uit eigen ledenbestand. Er zullen geen nieuwe leden worden aangetrokken, uitsluitend met het doel competitie te spelen voor G&CC 't Sybrook. Nieuwe leden kunnen uiteraard aangeven dat zij belangstelling hebben om competitie te spelen. Afhankelijk van speelsterkte en ruimte in de bestaande teams kunnen zij worden uitgenodigd voor een team.

We leggen de nadruk op een goede jeugdopleiding omdat dit één van de doelstellingen van de club is. Op dit moment (2024) is er weer jeugd met een hoger speelniveau ingestroomd en blijft er aandacht voor doorstroming de komende jaren, ondanks het feit dat dit soms tot een niet geheel harmonieuze leeftijdsopbouw van een team kan leiden.

Overige teams hebben in beginsel een gezelligheidskarakter en daar is de hechtheid van het team de kern van samenspelen. Zij hebben de vrijheid om een team in onderling overleg samen te stellen, met dien verstande dat een team, inclusief invallers, bestaat uit minimaal 8 spelers. Ondanks de eigen regie van de teams staan zij open voor spelers die belangstelling hebben om competitie te spelen. Leden die competitie willen spelen kunnen dit kenbaar maken via onze wedstrijdleider. Mee spelen met verenigingswedstrijden om zo andere leden te leren kennen is bevordelijk voor het spelen binnen de NGF competitie.

Het speelniveau binnen GCC Sybrook is het laatste jaar verbeterd, waardoor er meer spelers belangstelling zouden kunnen hebben om competitie te gaan spelen. Met de huidige hoeveelheid teams en de jaarlijkse mutaties schatten wij in dat wij aan de behoefte kunnen voldoen voor de komende jaren.

De indeling van de jeugd vindt plaats onder de verantwoordelijkheid van de jeugdcommissie in nauw overleg met de pro's van Het Rijk. Voor competitie spelers wordt exclusief speeltijd gereserveerd. Van de competitie spelers mogen wij als vereniging dus ook iets terugverwachten. Deelname aan een aantal clubwedstrijden, maandbekerwedstrijden en/of clubkampioenschappen wordt van harte aanbevolen evenals het bijwonen van regelevenementen. De teamaanvoerders enthousiasmeren de spelers ten aanzien van dit standpunt. Voor de teams die op kosten van de vereniging trainen (Heren 1 en 2 en Dames 1) is dit verplicht.

11. Media en automatiseringscommissie

De media- en automatiseringscommissie communiceert naar en tussen leden evenals naar externe geïnteresseerden via onze website en de nieuwsbrief.

- leden worden op de hoogte gehouden van nieuws en ontwikkelingen binnen onze vereniging middels de maandelijkse nieuwsbrief.
- leden en geïnteresseerden vinden gemakkelijk hun weg als ze op zoek zijn naar informatie over onze vereniging.
- leden kunnen op een juiste manier omgaan met de aangeboden informatie die de club ter beschikking stelt.

Website

De commissie houdt de website overzichtelijk en toegankelijk. De inhoud wordt gezamenlijk en in overleg met de verschillende commissies up-to-date gehouden.

Nieuwsbrief

Iedere maand verzamelt de commissie alle nieuwsberichten die door het bestuur en de commissies met de leden gedeeld wordt. Het nieuws wordt gecontroleerd en waar nodig van een geschikte afbeelding voorzien. Feedback op de nieuwsbrief, zowel op vorm als inhoud, wordt binnen de commissie besproken en waar van toepassing op geacteerd.

Interactie

Interactie is een belangrijk onderdeel van het beleid. Met de inzet van nieuwe communicatiemiddelen wordt door de commissie gekeken welk resultaat bereikt wordt. Dit in de ruimste zin van het woord, dus zowel tussen bestuur en commissies, maar ook tussen commissies en leden of leden onderling. Interactie draagt zorg dat een ieder ziet dat GCC`'t Sybrook een levendige vereniging is met activiteiten voor elke doelgroep.

Op dit moment is de vereniging nog niet actief op social media. Er wordt geïnventariseerd of dit een bijdrage kan leveren aan de interactie binnen de vereniging.

Automatisering.

Qua automatisering is er een verdeling van de taken op het gebied van techniek en administratie. De administratie actualiseert de ledenlijst en staat leden bij in het gebruik van IntoGolf en het uitdelen en intrekken van rechten. De media- en automatiseringscommissie is aanspreekpunt voor alle zaken rondom ICT, reageert snel op (technische) vragen en zoekt hierbij actief contact met de software ontwikkelaars.

Techniek

Wat betreft techniek is GCC 't Sybrook afhankelijk van een naar behoren functionerend ICT-architectuur waarmee met name het back-up systeem en de gebruikersvriendelijkheid zijn gewaarborgd.

12. Baancommissie

De commissie streeft naar een voortdurende verbetering van de baankwaliteit, zowel voor leden als voor greenfeespelers, zonder dat dit gepaard gaat met een niet realistische verhoging van kosten of investeringen voor de eigenaar van de baan. Daarnaast adviseert de commissie de exploitant ten aanzien van baanaanpassingen op de middellange en lange termijn. Uitgangspunt daarbij is dat de baan uitdagend moet blijven voor spelers van elk niveau. De baancommissie heeft veel wisselingen gehad in de bezetting en vraagt daarom voortdurende aandacht van het bestuur en de exploitant. Directe en wederzijds afgestemde verwachtingen met de exploitant en hoofdgreenkeeper van Het Rijk is daarbij het sleutelwoord. Het structurele overleg zorgt voor afstemming over periodiek-, ad-hoc onderhoud en achterliggende noodzaak. Tijdens het overleg wordt vanuit beide partijen rekening gehouden met de wedstrijdkalender.

Uitgangspunten, niet limitatief:

- de samenstelling van de baancommissie is evenwichtig en bestaat minstens uit 3 personen. Vanwege de aanwezige expertise maakt structureel een rules official deel uit van de commissie.
- de baancommissie werkt nauw samen met de H&RC en voert daarmee periodiek overleg. De voorzitter van de baancommissie heeft zitting in de H&RC.
- er wordt maandelijks overleg gevoerd met Het Rijk waarbij het zwaartepunt op het speelseizoen ligt.
- de baancommissie brengt leden op de hoogte van geplande onderhoudswerkzaamheden.
- bij ingrijpende onderhoudswerkzaamheden vindt afstemming plaats met de H&RC over Q-condities en consequenties voor geplande wedstrijden.

13. Bridgecommissie

Al jaren wordt er in wedstrijdverband gebridged in verschillende vormen.

Op elke tweede en vierde vrijdagmiddag van de maanden oktober t/m maart wordt er gespeeld door een dertigtal bridgers, bijna allemaal ook lid van 't Sybrook. Er wordt in één lijn gespeeld zonder promotie/degradatie. Er wordt niet gekaart met "het mes op tafel". Gezellig een kaartje met elkaar leggen staat voorop.

Ook in de zomer wordt er gebridged en wel in de vorm van een zogenaamde triatlon. 16 leden van 't Sybrook strijden dan met evenzoveel leden van de Twentsche om een wisselbeker. Eind juli vindt de triatlon plaats bij Sybrook of de Twentsche. Begonnen wordt met 18 holes golf. Het tweede onderdeel bestaat uit een borrel gevolgd door een diner. Tenslotte spelen we 's avonds 24 bridgespellen. De scores worden met elkaar verrekend en de winnende club mag de trofee een jaar ten toon stellen in het clubhuis.

14. Committed to Senioren

Golf is een sport voor iedereen, een leven lang. De groep senioren (50 jaar en ouder) vormt een significant onderdeel van het ledenbestand. Sinds januari 2024 bestaat 75% van ons ledenbestand uit senioren. Met het programma Committed to Senioren biedt de NGF de verenigingen een methode om in te spelen op de behoeften van senioren. Het belangrijkste doel is golfers in de leeftijd vanaf 50 jaar en ouder door aandacht voor het fysieke gestel. Hiermee stimuleert de NGF en de vereniging om langer, vaker, beter en met meer plezier te golfen.

Kernbegrippen hierbij zijn sociaal, gezond en fit. In dit kader worden, afhankelijk van de vraag, wekelijks (met uitzondering van de zomervakantie) aan de leden GolfPlustrainingen aangeboden, dit zijn fysieke golftrainingen door een golffysiotherapeut

Sinds 2020 heeft de vereniging de certificering *Committed to Senioren* ontvangen. De activiteiten die de aanvraag onderbouwen zijn de trainingen van GolfPlus, de financiering van handicarts, de activiteiten van het Seniorenconvent, de Damesdag en de bridgeclub (de laatste twee kennen overigens geen minimumleeftijd). Het geheel wordt aangestuurd door de Seniorencommissie.

15. Committed to Familie

Onder Familiegolf verstaan we faciliteiten die het leden van (jonge) gezinnen aantrekkelijker maken om lid van 't Sybrook te worden of te blijven. Met het optimaal bedienen van 'de hele familie' wordt een basis gelegd voor het samen laten golfen van jong en oud. Samen met de NGF is het bestuur van mening dat hiermee een belangrijke en nu nog ondervertegenwoordigde doelgroep wordt bereikt, waarmee we het ledental ook in de toekomst op peil houden. Families kunnen de hoeksteen zijn van golf en zijn dus zeer welkom, maar er moet wel worden voldaan aan hun behoefte aan flexibiliteit in prijs en producten. Vanuit het jeugdprogramma worden ouders regelmatig bij wedstrijden (ouder-kind) en baanlessen betrokken, om zoals familie de binding met onze vereniging en het golfplezier te versterken. Tevens wordt door de uitgebreide keuzes aan tees (wit, geel, blauw, rood, oranje en lichtblauw) de mogelijkheid geboden om als familie naar ieders wens en niveau samen te kunnen golfen.

Inmiddels zijn er stappen gezet waarmee het predicaat "*Committed to Familie*" van de NGF ontvangen is. Dit is een volgende stap op weg naar een verdere invulling van het programma. Een belangrijk element is het creëren van een ontmoetingsplek voor families. Om dit te bereiken denken we aan voorzieningen voor kinderen, oppas, speeltijd beschikbaar stellen op bijv. de zondagmiddag, familielessen en activiteiten, minigolf, familieclinics, gezamenlijk etentje, meenemen van vriendjes, uitwisseling met andere clubs enz. Ook een aantrekkelijke tariefstelling mag daarbij niet ontbreken. Kortom, een gevarieerd aanbod en een familiale benadering. Onontbeerlijk voor een goede realisatie is een gezamenlijke afstemming en invulling met de Het Rijk.

16. Financiën

De inkomsten van de vereniging van 't Sybrook worden grotendeels besteed aan evenementen/wedstrijden en bijdragen in les gelden. De wedstrijdcommissie en jeugdcommissie (WECO en JC) organiseren deze evenementen/wedstrijden en lessen. Zij werken met budgetten, met als richtlijn een gemiddelde van de kosten van de afgelopen jaren. Indien er meer nodig is gaat dit in overleg met het bestuur.

De algemene commissies (Automatisering, Secretariaat, Media, H&R en Bestuur) zijn ter algemene ondersteuning van de vereniging en hanteren als richtlijn ook een budget om mee te werken.

Het doel is om de huidige reserves van ongeveer € 115.000 als vermogen aan te houden. Dit komt overeen met ongeveer 1 tot 1,25 keer de inkomsten uit contributies/evenementen en wedstrijden/bijdrage in les gelden.

De taak van de penningmeester is om deze inkomsten en uitgaven te beheren en te bewaken. Binnen de financiële afdeling van de vereniging is voor een vereniging met dergelijke bedragen aan inkomsten en uitgaven een functiescheiding aanwezig. Het Rijk incasseert namens de vereniging de contributie, speelrechtvergoeding, afdracht NGF, indien van toepassing het lesgeld voor de jeugd en indien van toepassing het entreegeld. Na ontvangst door Het Rijk worden de bedragen van de contributie, afdracht NGF en lesgeld afgedragen aan de vereniging.

Uitgaven worden na goedkeuring van de desbetreffende commissie betaald door de penningmeester.

Over de periode 1 januari t/m 31 december wordt ieder jaar een balans en exploitatierekening opgesteld. Die wordt door de kascontrole beoordeeld en tijdens de ALV goedgekeurd waarbij decharge wordt verleend aan de penningmeester/het bestuur.

17. Sponsoring

De sponsoringcommissie initieert en coördineert de sponsoring voor de vereniging.

Alle sub-clubs en/of commissies leggen hun geplande sponsoractiviteiten voor aan de commissie. Zo wordt gecentraliseerd contact met sponsoren gelegd en voorkomt het conflicterende belangen.

Het verkrijgen van sponsoring door de vereniging vindt plaats in overleg met Het Rijk. Eventuele sponsoring mag geen concurrentie opleveren voor de bedrijfsvoering van/op Golfbaan Het Rijk van Sybrook. (art. 11 van de Samenwerkingsovereenkomst Het Rijk en de vereniging).

De commissie heeft afstemming met de mediacommissie in verband met de logo sponsoring op de website, al dan niet met teksten van de sponsoren.

Logo sponsoring op de website en overige sponsoring, in geld of in natura, voor minimaal het bedrag dat de logo sponsoring kost leidt tot de status *'Vrienden van 't Sybrook'*.

Last but not least organiseert de commissie een kosteloze geheel verzorgde golfdag voor de *'Vrienden van 't Sybrook'*.

18. Bestuur

Het bestuur bestaat uit ten minste 5 en ten hoogste 9 leden en wordt gevuld zoals omschreven in artikel 10 van de statuten van de vereniging (te vinden op de site).

19. Slot

Het bestuur geeft met dit plan richting op basis van de (toekomstige) ontwikkelingen in de Nederlandse golfwereld.